

Jahresabschluss 2020

Bilanzpressekonferenz

18. März 2021

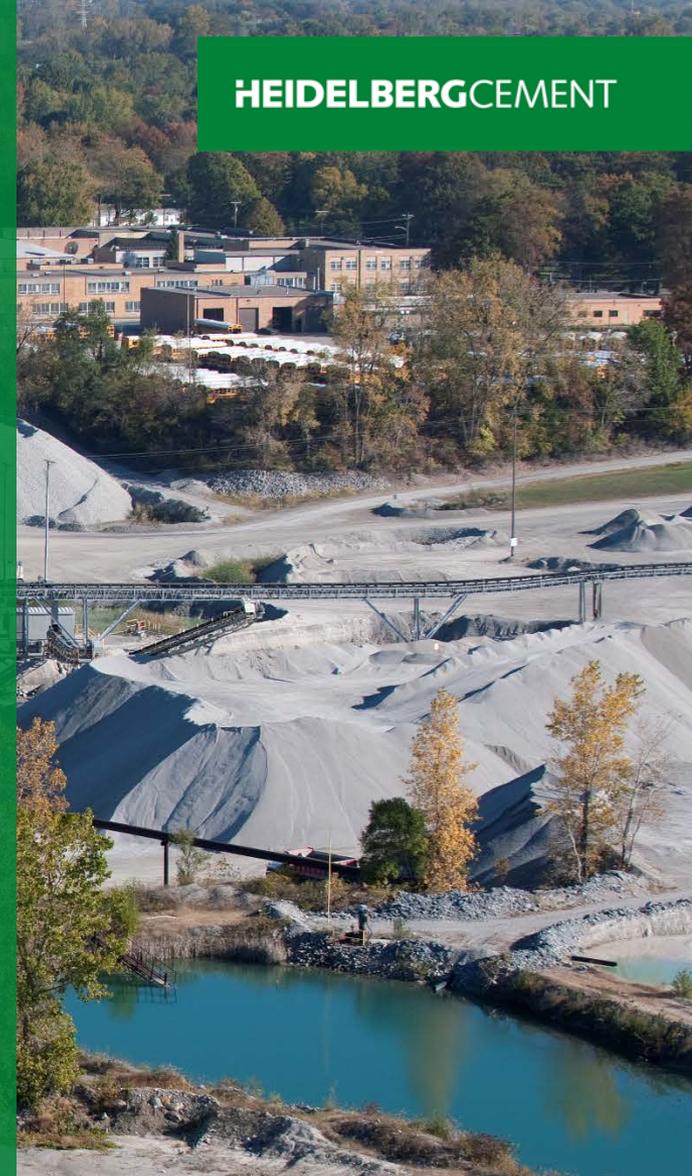
Dr. Dominik von Achten – Vorstandsvorsitzender

Dr. Lorenz Näger – Finanzvorstand

Kernbotschaften

- **Rekordergebnis und deutliche Margenverbesserung** trotz Corona-bedingten Nachfragerückgangs
- **ROIC bei 7,9%**; auf gutem Weg, das strategische Mittelfristziel von „klar über 8%“ zu erreichen
- **Bereinigtes Ergebnis je Aktie steigt um 0,48 €** auf 6,88 €
- **Schneller als erwartete Rückkehr zu progressiver Dividendenpolitik: Dividendenvorschlag von 2,20 € je Aktie**
- **Deutlicher Abbau der Nettofinanzschulden** senkt den **dynamischen Verschuldungsgrad** auf unter 2,0x – bereits deutlich innerhalb des Zielkorridors
- **Weiterer Rückgang der CO₂-Emissionen**; gute Fortschritte bei der **Umsetzung von CCU/S-Technologien** in industriellem Maßstab; Vorreiter bei der **Verknüpfung der Vergütung mit CO₂-Reduktionsziel**
- **Guter Jahresbeginn bestätigt unsere optimistische Sicht auf 2021**

HEIDELBERGCEMENT



Überblick 2020

Finanzkennzahlen

Nachhaltigkeit

Ausblick und Kernbotschaften

Anhang

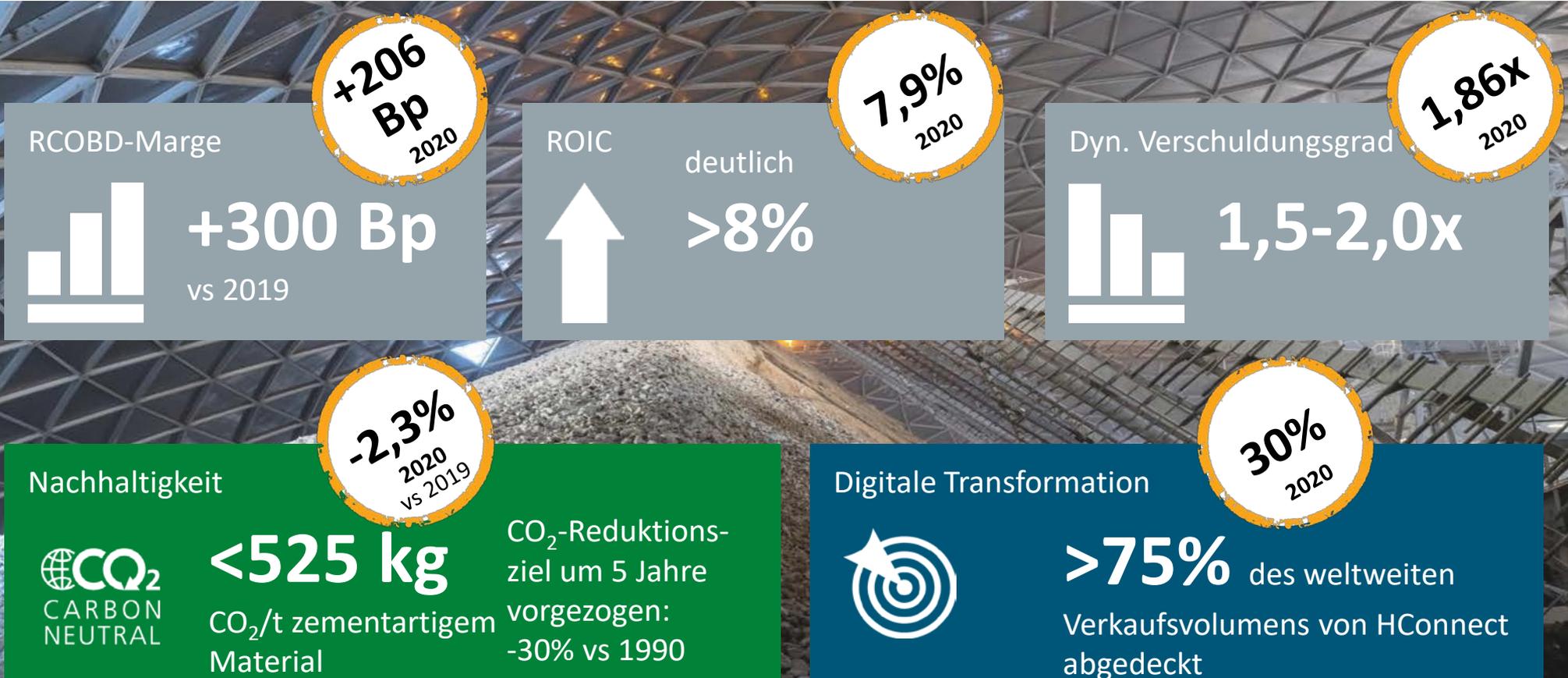
Wir bringen Menschen zusammen.

Terminal 3 Frankfurt Flughafen, Deutschland

Wir haben unsere Prognose für alle Kennzahlen übererfüllt

	RCOBD ¹⁾	Netto-finanzschulden	Dynamischer Verschuldungsgrad	Ausgaben-einsparung
Erreicht	RCOBD 3.707 Mio € (+6,1% auf vgl. Basis)	Netto-finanzschulden 6,9 Mrd €	Dynamischer Verschuldungsgrad sinkt auf 1,86x	Einsparungen von 1,3 Mrd €
Prognose	„RCOBD über 3.580 Mio €“	„Nettofinanzschulden unter 7,0 Mrd €“	„Dynamischer Verschuldungsgrad unter 2,0x“	„COPE-Einsparungen von 1,0 Mrd €“

Wir sind auf gutem Weg unsere Ziele 2025 zu erreichen



Überblick 2020

Finanzkennzahlen

Nachhaltigkeit

Ausblick und Kernbotschaften

Anhang

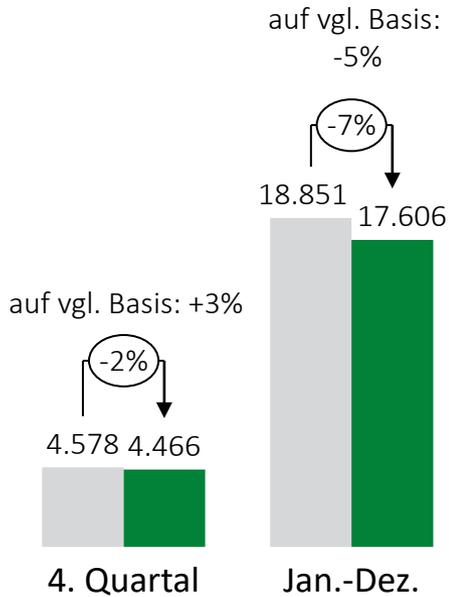
Material to build our future.



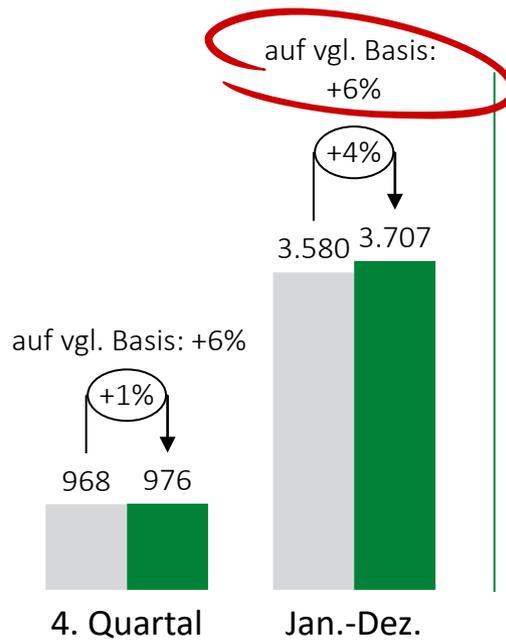
HeidelbergCement Hauptverwaltung, Heidelberg
Gebaut mit TioCem®, der den Schadstoffgehalt der Luft aktiv reduziert

Rekordergebnis und deutlich höhere Margen trotz Nachfragerückgangs

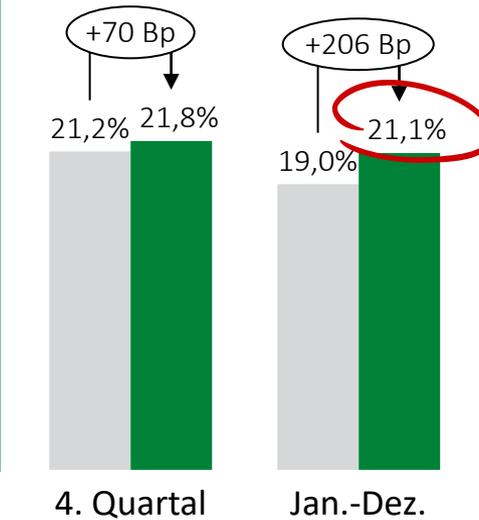
Umsatz (Mio €)



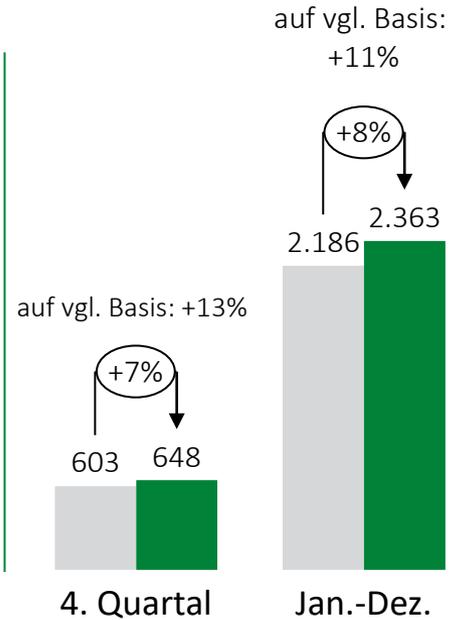
RCOBD¹⁾ (Mio €)



RCOBD-Marge



RCO²⁾ (Mio €)

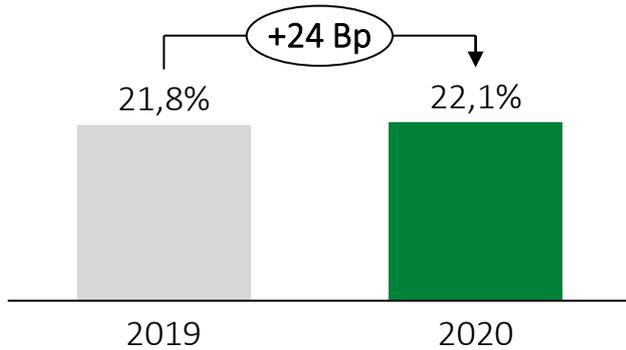


■ 2019 ■ 2020

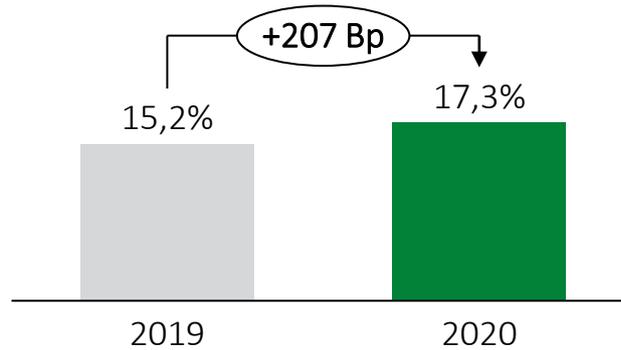
1) RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen
 2) RCO = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs

RCOBD¹⁾-Marge steigt 2020 deutlich in allen Konzerngebieten

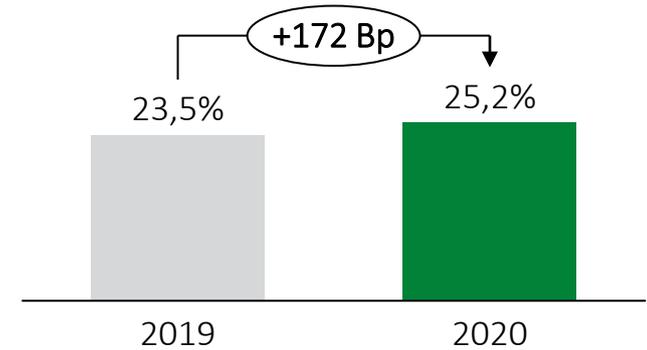
Nordamerika



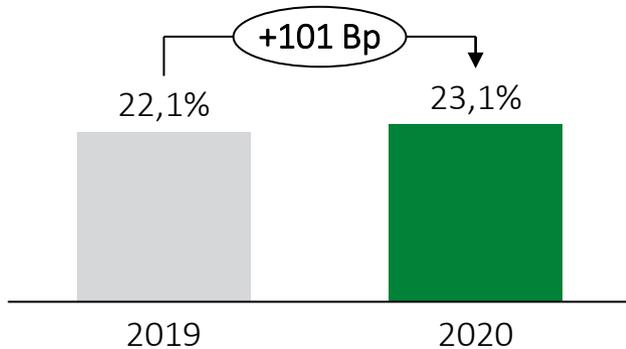
West- und Südeuropa



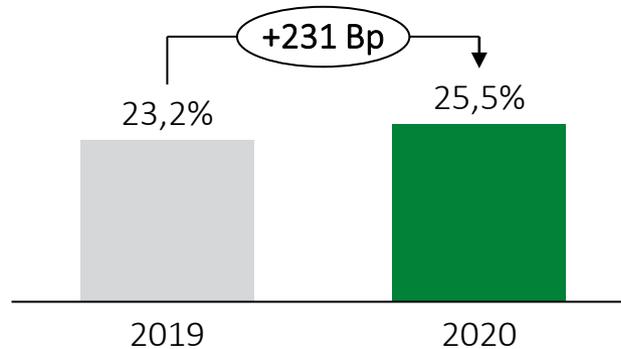
Nord- und Osteuropa-Zentralasien



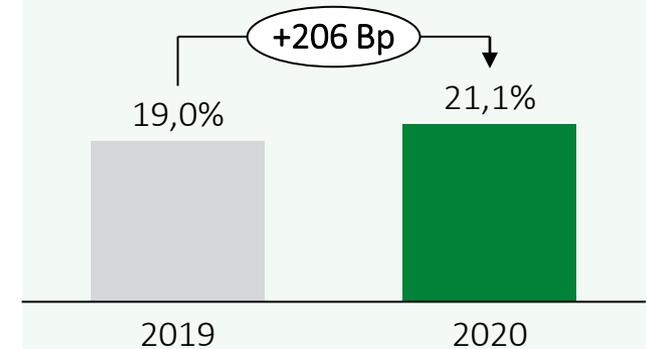
Asien-Pazifik



Afrika-Östlicher Mittelmeerraum

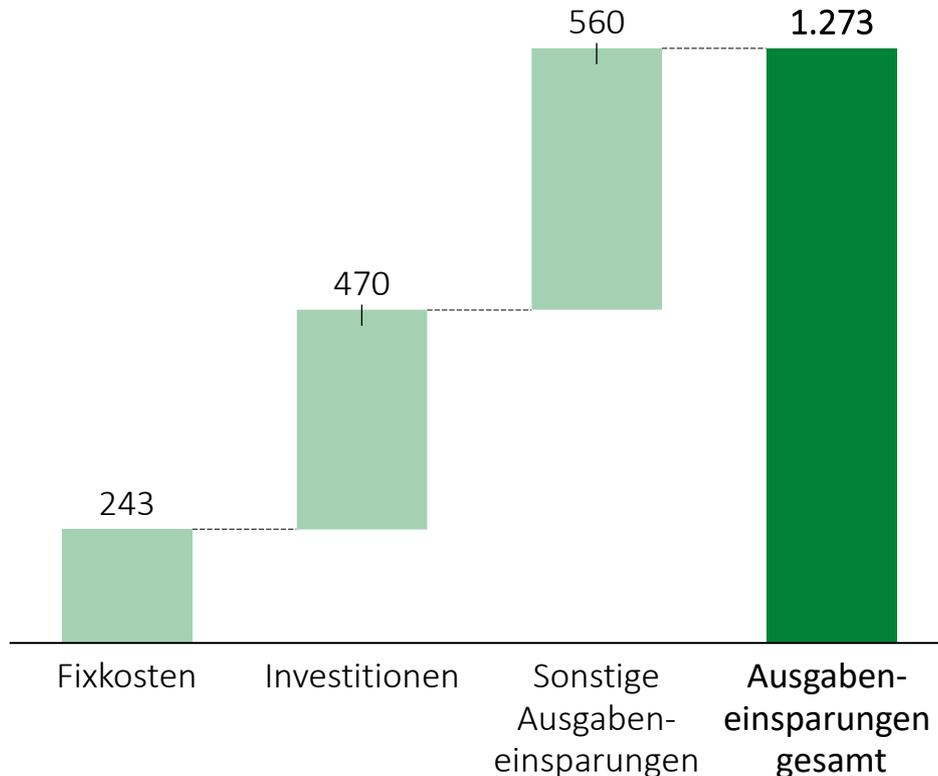


Konzern gesamt



Aktionsplan COPE mit 1,3 Mrd € Kosteneinsparungen

COPE-Einsparungen (Mio €)

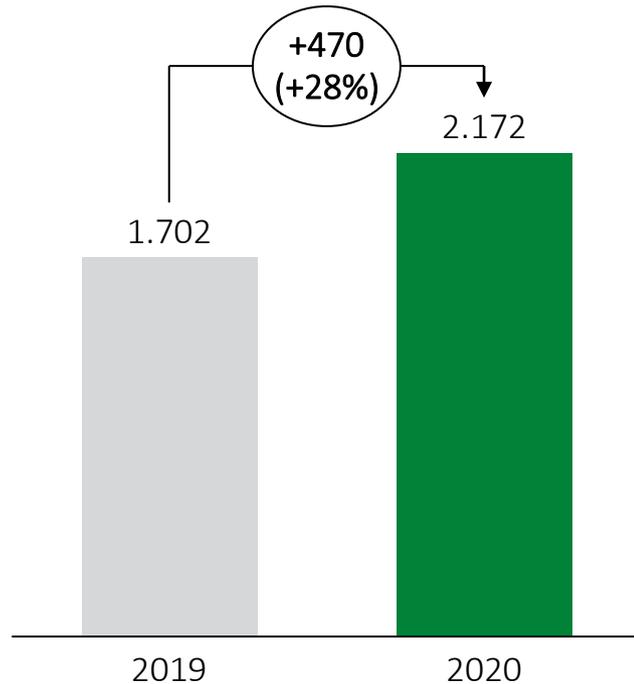


Aktionsplan COPE deutlich übererfüllt

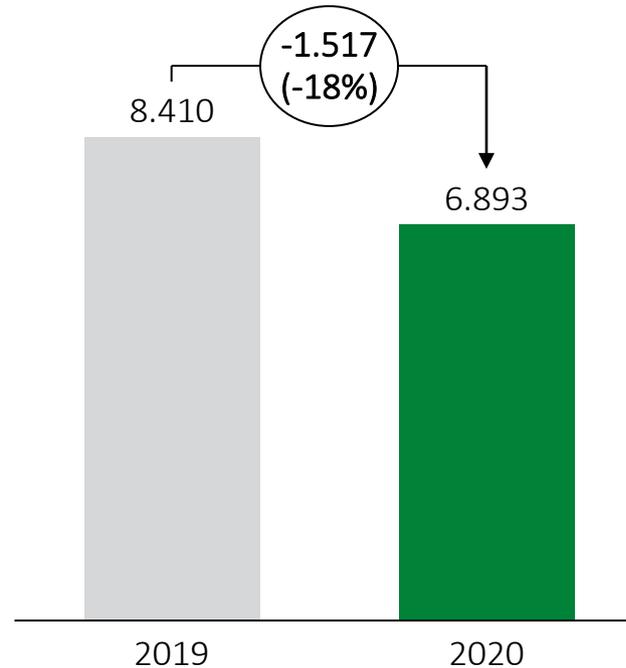
- Aktionsplan COPE bereits im Februar 2020 gestartet
- Fokus auf Kosteneinsparungen im Ergebnis klar sichtbar
 - Minimierung aller nicht notwendigen Ausgaben
 - Freiwilliger Verzicht von Aufsichtsrat, Vorstand und Senior Management auf 20% ihrer festen Vergütung bzw. des festen Jahresgehalts im 2. Quartal 2020
 - Senkung der Personalkosten durch Kurzarbeit und Personalanpassungen in den betroffenen Ländern
- Instandhaltungsinvestitionen auf geschäftskritische Projekte begrenzt
- Aussetzung von Steuervorauszahlungen und striktes Working Capital Management

Deutlicher Abbau der Nettofinanzschulden durch freien Cashflow in Rekordhöhe

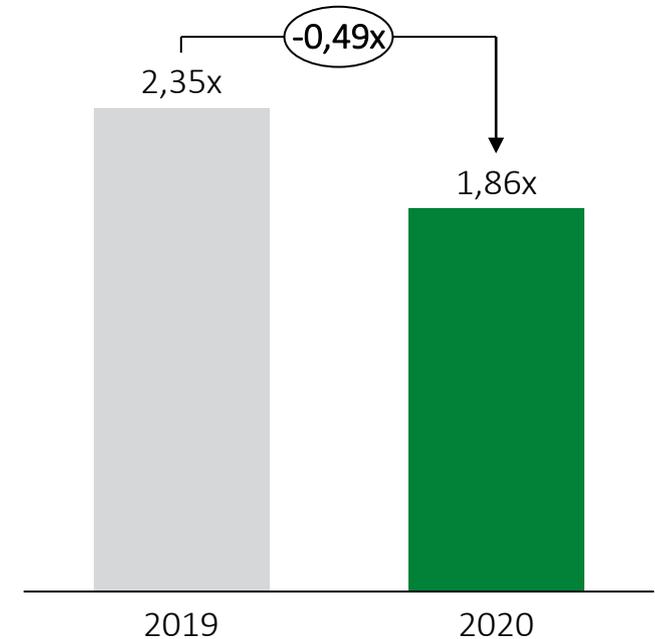
Rekordhöhe bei freiem Cashflow (Mio €)



Deutlicher Abbau der Nettofinanzschulden (Mio €)

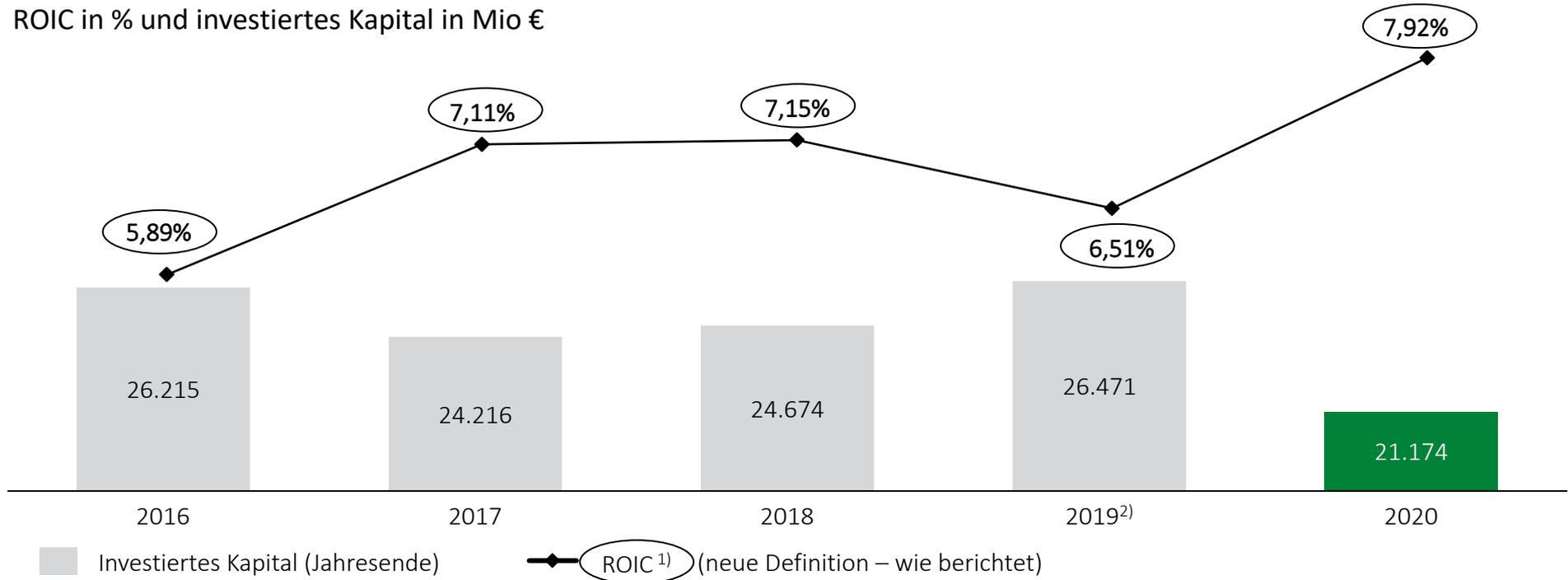


Dynamischer Verschuldungsgrad im strategischen Zielbereich von <2,0x



ROIC erreicht fast schon unser „Beyond 2020“-Ziel von „klar über 8%“

ROIC in % und investiertes Kapital in Mio €



1) ROIC: alle Werte beruhen auf der neuen Berechnungsmethode. Durchschnittlich investiertes Kapital ergibt sich aus dem Durchschnitt aus Eröffnungs- und Schlussbilanz.

2) Anstieg des investierten Kapitals 2019 hauptsächlich aufgrund erstmaliger Anwendung von IFRS 16 (+1,3 Mrd €).

Anteil der Gruppe am bereinigten Jahresüberschuss steigt um 8% vs Vorjahr

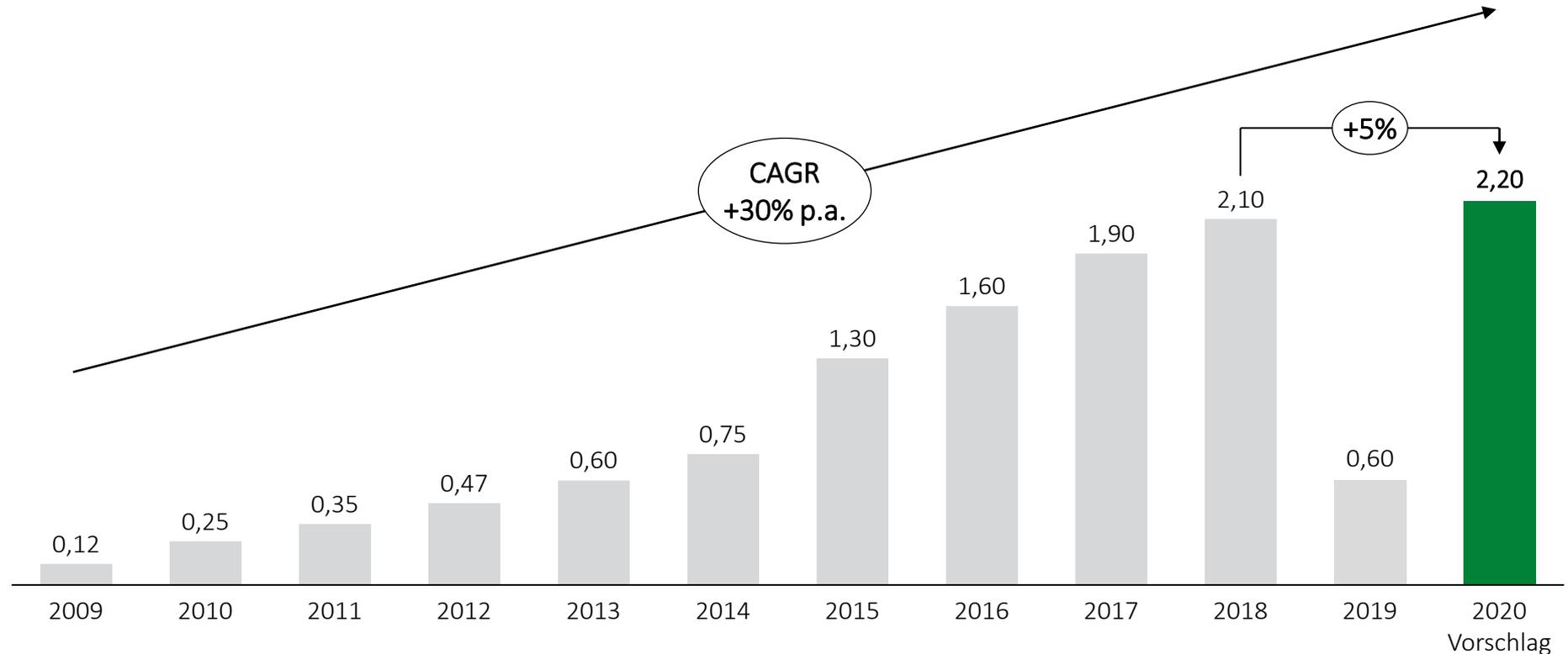
Gewinn- und Verlustrechnung (Mio €)	2019	2020	Veränd.
Umsatzerlöse	18.851	17.606	-1.245
RCOBD**	3.580	3.707	127
Abschreibungen	-1.394	-1.344	50
Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs	2.186	2.363	177
Zusätzliches ordentliches Ergebnis (AOR)	-178	-3.678	-3.500
Finanzergebnis	-375	-288	88
Ertragsteuern	-358	-335	24
Aufgegebene Geschäftsbereiche	-32	-72	-40
Minderheitsgesellschafter	-151	-130	21
Anteil der Gruppe am Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	1.091	-2.139	-3.230
Anteil der Gruppe am bereinigten Jahresüberschuss*	1.269	1.365	96
Bereinigtes Ergebnis je Aktie*	6,40	6,88	0,48

- Neubewertung des Vermögensportfolios führt zu Wertminderungen um rd. 3,4 Mrd €, ausgewiesen im zusätzlichen ordentlichen Ergebnis (AOR)
- Verbesserung des Finanzergebnisses (+88 Mio €) durch deutlich niedrigere Zinsaufwendungen
- Geringere Ertragsteuern durch latenten Steuerertrag (+174 Mio €) im Zusammenhang mit Neubewertung des Vermögensportfolios

* Werte bereinigt um AOR und einmaligen latenten Steuerertrag im Zusammenhang mit der Wertberichtigung (+174 Mio €).

** RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen

Wir kehren früher als erwartet zu unserer progressiven Dividendenpolitik zurück





Überblick 2020

Finanzkennzahlen

Nachhaltigkeit

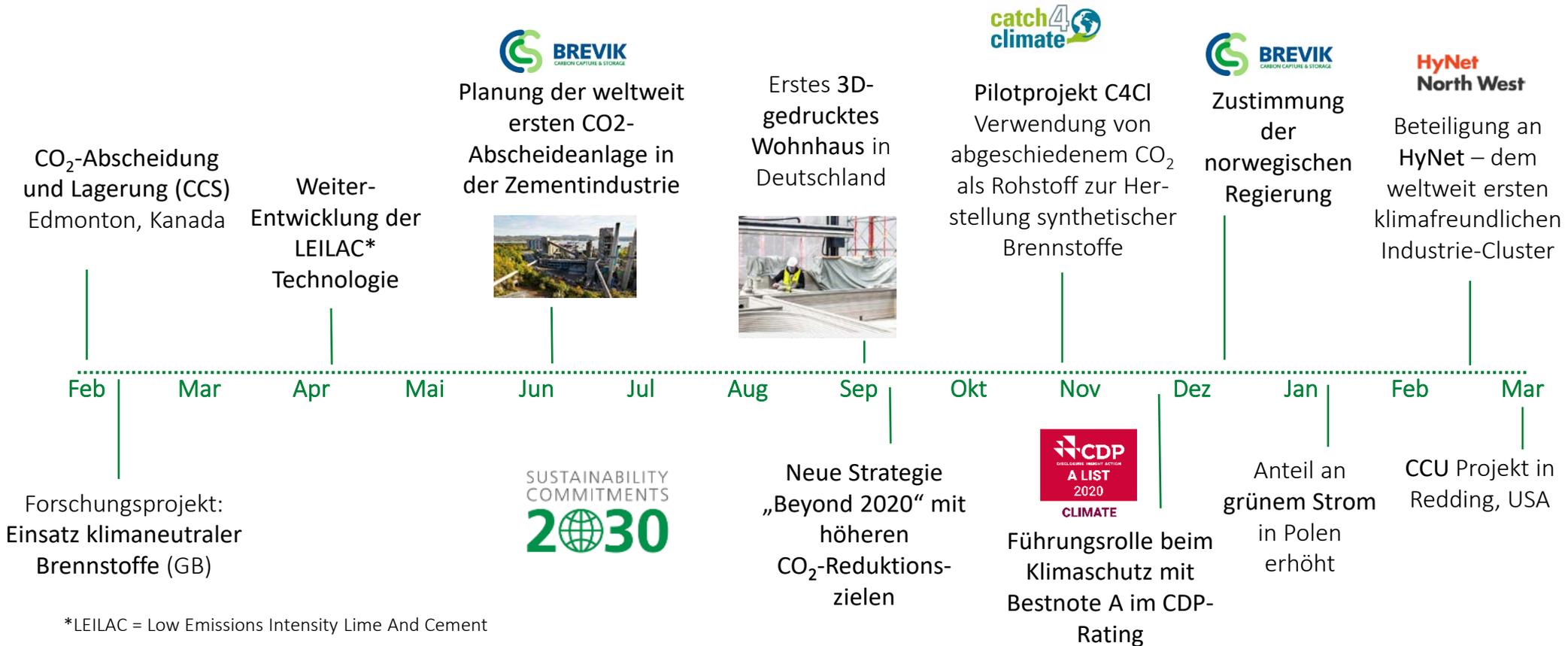
Ausblick und Kernbotschaften

Anhang

Wir treiben Innovationen voran.

3D-gedrucktes Haus, Beckum, Deutschland

ESG-Agenda nimmt Fahrt auf 2020 – Weitere Projekte in der Pipeline

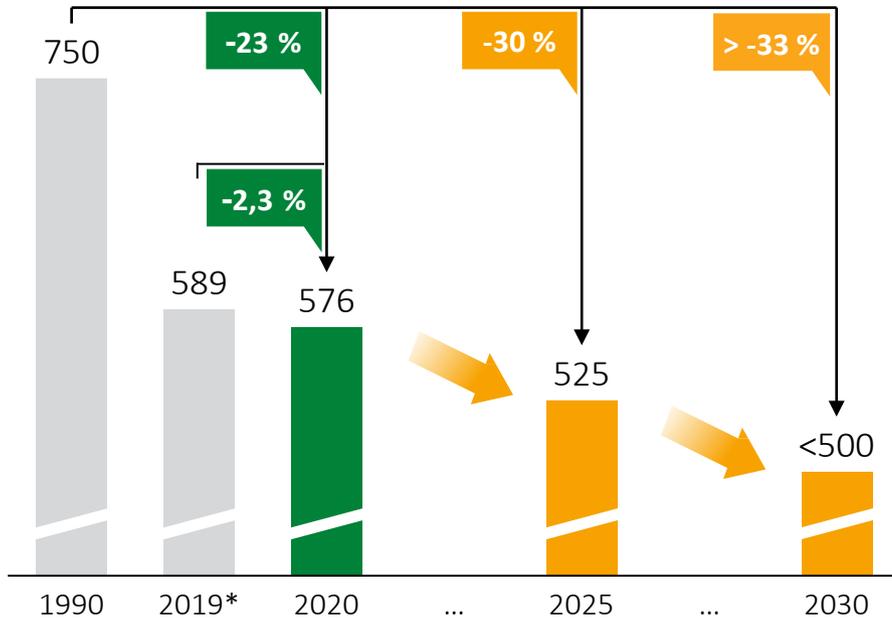


*LEILAC = Low Emissions Intensity Lime And Cement

Wir reduzieren kontinuierlich unsere CO₂-Emissionen

Spezifische Netto-CO₂-Emissionen

(kg CO₂/t zementartigem Material)



* Vorjahreszahlen können von den in den Vorjahren berichteten Zahlen wegen Änderung im Berichtsumfang abweichen

Reduktion der CO₂-Emissionen (Stand 2020):

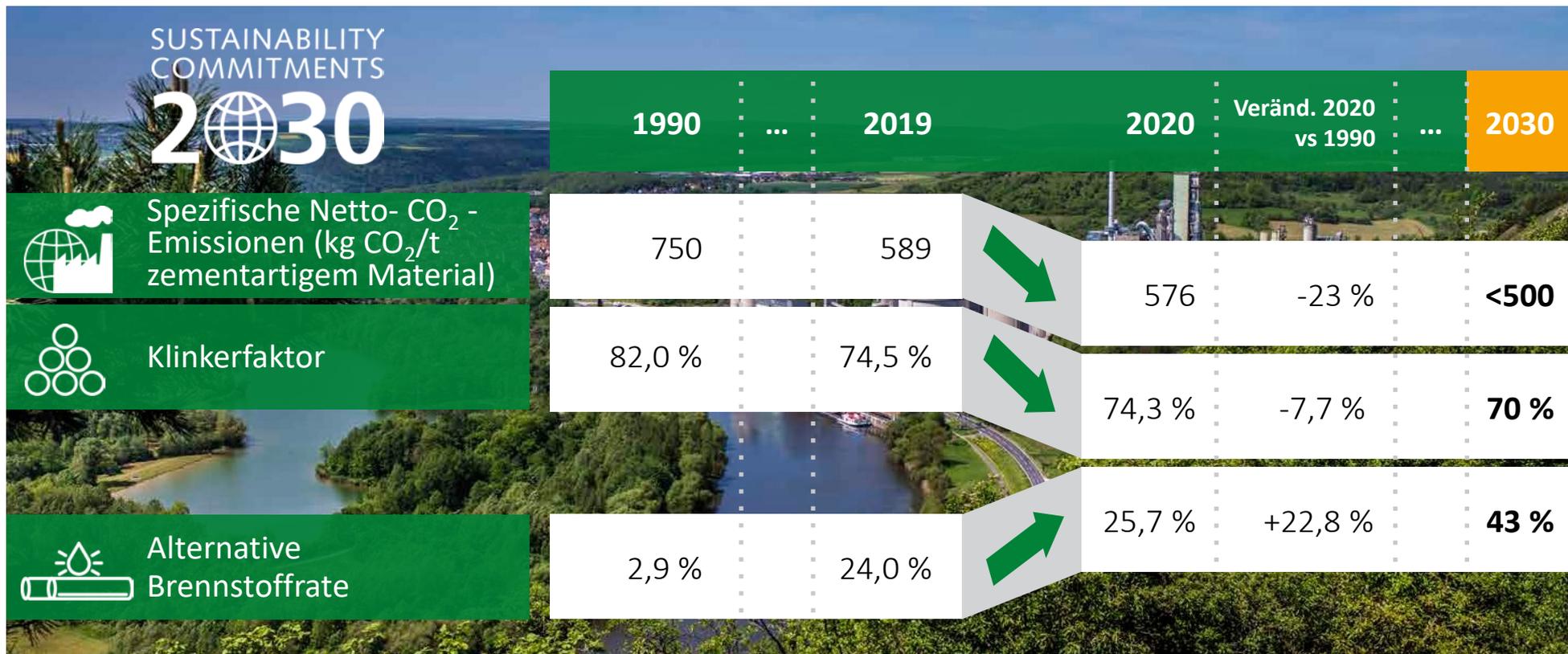
- 2,3% weniger spezifische Netto-CO₂-Emissionen gegenüber 2019 (-23% vs 1990)
- 26% - Anteil alternativer Brennstoffe
- 74% - Klinkerfaktor

CO₂-Neutralität bis 2050

- Erhöhung des Einsatzes alternativer Brennstoffe und Verbesserung der Energieeffizienz
- Optimierung der Ofensysteme und Senkung des Klinkerfaktors
- Förderung von Projekten zur CO₂-Abscheidung und Nutzung/Speicherung (CCU/S)
- Verbesserung der Kreislaufwirtschaft und Entwicklung innovativer Produkte



Wir sind auf gutem Weg unsere 2030-Ziele für alle wichtigen Kennzahlen zu erreichen



CO₂-Ziele in Vergütungssystem verankert – Klarer Bezug zur Strategie „Beyond 2020“

CO₂-Reduktionsziel spiegelt Bedeutung der Nachhaltigkeit wieder

- Vergütung für das Management und alle bonusberechtigten Mitarbeiter weltweit wird mit unserem Nachhaltigkeitsziel im Rahmen der Strategie „Beyond 2020“ verbunden
- Maximaler Bonus nur bei 100%iger Erreichung des CO₂-Reduktionsziels möglich
- Bonus erhöht/verringert sich um bis zu 30% bei Erreichung/Nichterreichung des CO₂-Reduktionsziels
- Höhe des Jahresbonus unverändert bei maximal 200%
- Neues Bonus-System gilt ab 2021

HeidelbergCement steht zu 100%
hinter dem CO₂-Reduktionsziel



CO₂-Reduktionsziel als Faktor für Zielerreichung

Bonus-relevantes Unternehmensziel:



Zielkorridor:
0,7x bis max. 1,3x

Top ESG-Ratings bestätigen ambitioniertes Nachhaltigkeits-Engagement

CDP

Bestnote A

„Climate Change A-List“



MSCI

AA

Stabiles Rating zum 4. Mal in Folge



Sustainalytics

29.3 Mittleres Risiko

Rel. Performance in der Baustoffindustrie:
21 von 116



ISS-oekom

Prime-Status

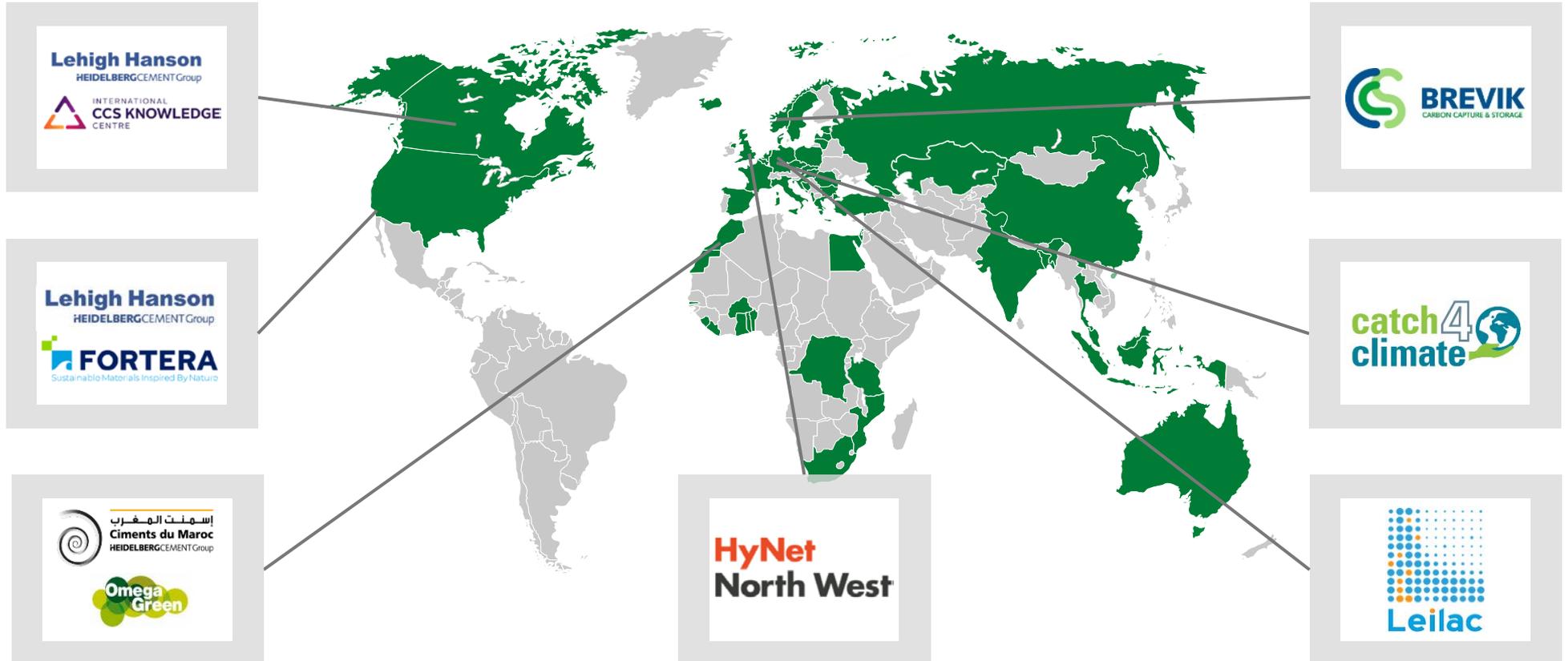


Weiteres Verbesserungspotenzial identifiziert

Ausgewählte aktuelle Mitgliedschaften und Initiativen



Wir treiben CO₂-Abscheideprojekte weltweit voran



Wir sind Entwicklungspartner bei innovativer 3D-Betondruck-Technologie

Potenziale des 3D-Betondrucks

- Schnellere Fertigstellungszeiten
- Freiheit in der Formgebung
- Adressiert den Fachkräftemangel
- Fehlerminimierung
- Erhöhte Arbeitssicherheit
- Materialeinsparung, dünnwandige Bauteile





Überblick 2020

Finanzkennzahlen

Nachhaltigkeit

Ausblick und Kernbotschaften

Anhang

Wir achten auf unsere Umwelt.

Fokus auf Preisen und Kosteneffizienz treibt weiteres Wachstum

Ausblick für ausgewählte Länder:



USA: Positiver Ausblick: weitere Erholung der Bautätigkeit getrieben durch aktuelle Frühindikatoren und große staatliche Förderprogramme; positives Preisumfeld



Deutschland: Geschäftsumfeld weiter stabil



GB: Infrastrukturinvestitionen schreiten voran, wirtschaftliche Situation nach Brexit ungewiss



Polen: Infrastrukturprojekte stützen Nachfrage, weiterhin starker Wohnungsmarkt erwartet



Australien: Stabiles zweites Halbjahr erwartet



Indonesien: Verbesserung der Ertragskraft durch Absatzwachstum im mittleren einstelligen Bereich und stabile Preise



Marokko: Starke Agrarwirtschaft soll Nachfragewachstum stützen

Prognose 2021



Leichter Anstieg von Umsatz, RCOBD¹⁾ und RCO²⁾
(auf vergleichbarer Basis)



Nettosachanlageinvestitionen³⁾
1,2 Mrd €



ROIC auf über 8%



Dynamischer Verschuldungsgrad
zw. 1,5x und 2,0

1) RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen

2) RCO = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs

3) Nur Sachanlagen, ohne M&A und Wachstumsinvestitionen

Unsere Strategie „Beyond 2020“

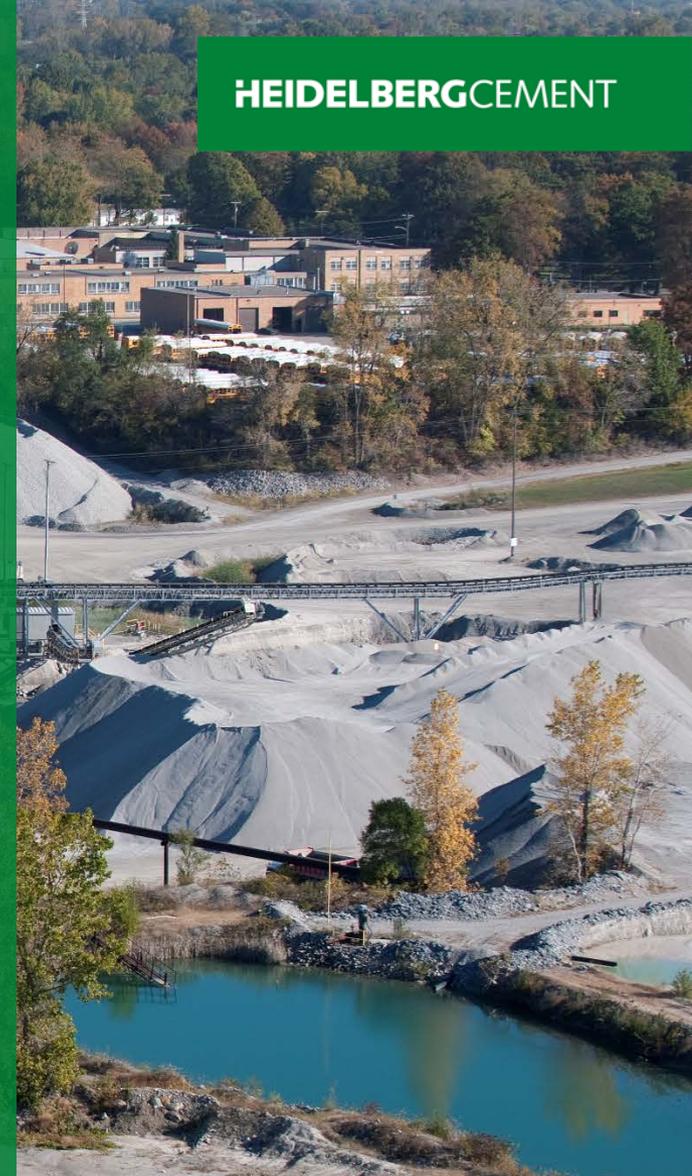
1. Wir geben der Verbesserung des ROIC und der Ergebnismarge Vorrang vor Umsatzwachstum
2. Wir arbeiten an unserem Portfolio: Fokus auf Stärkung der Kernmärkte bei gleichzeitiger Bewahrung unserer ausgewogenen globalen Präsenz
3. Wir halten strikte Kapitaldisziplin:
 - Investitionen mit Fokus auf Verbesserung unseres Sachanlagevermögens und Rendite
 - Größere, ergänzende Akquisitionen sollen durch Veräußerungen co-finanziert werden
4. Wir beschleunigen Innovationen bei CO₂-Reduktion und Digitalisierung als Vorreiter in der Baustoffindustrie
5. Wir bieten Aktionären attraktive Renditen – einschließlich progressiver Dividendenpolitik und der Option für Aktienrückkauf



Kernbotschaften

- **Rekordergebnis und deutliche Margenverbesserung** trotz Corona-bedingten Nachfragerückgangs
- **ROIC bei 7,9%**; auf gutem Weg, das strategische Mittelfristziel von „klar über 8%“ zu erreichen
- **Bereinigtes Ergebnis je Aktie steigt um 0,48 €** auf 6,88 €
- **Schneller als erwartete Rückkehr zu progressiver Dividendenpolitik: Dividendenvorschlag von 2,20 € je Aktie**
- **Deutlicher Abbau der Nettofinanzschulden** senkt den **dynamischen Verschuldungsgrad** auf unter 2,0x – bereits deutlich innerhalb des Zielkorridors
- **Weiterer Rückgang der CO₂-Emissionen**; gute Fortschritte bei der **Umsetzung von CCU/S-Technologien** in industriellem Maßstab; Vorreiter bei der **Verknüpfung der Vergütung mit CO₂-Reduktionsziel**
- **Guter Jahresbeginn bestätigt unsere optimistische Sicht auf 2021**

HEIDELBERGCEMENT



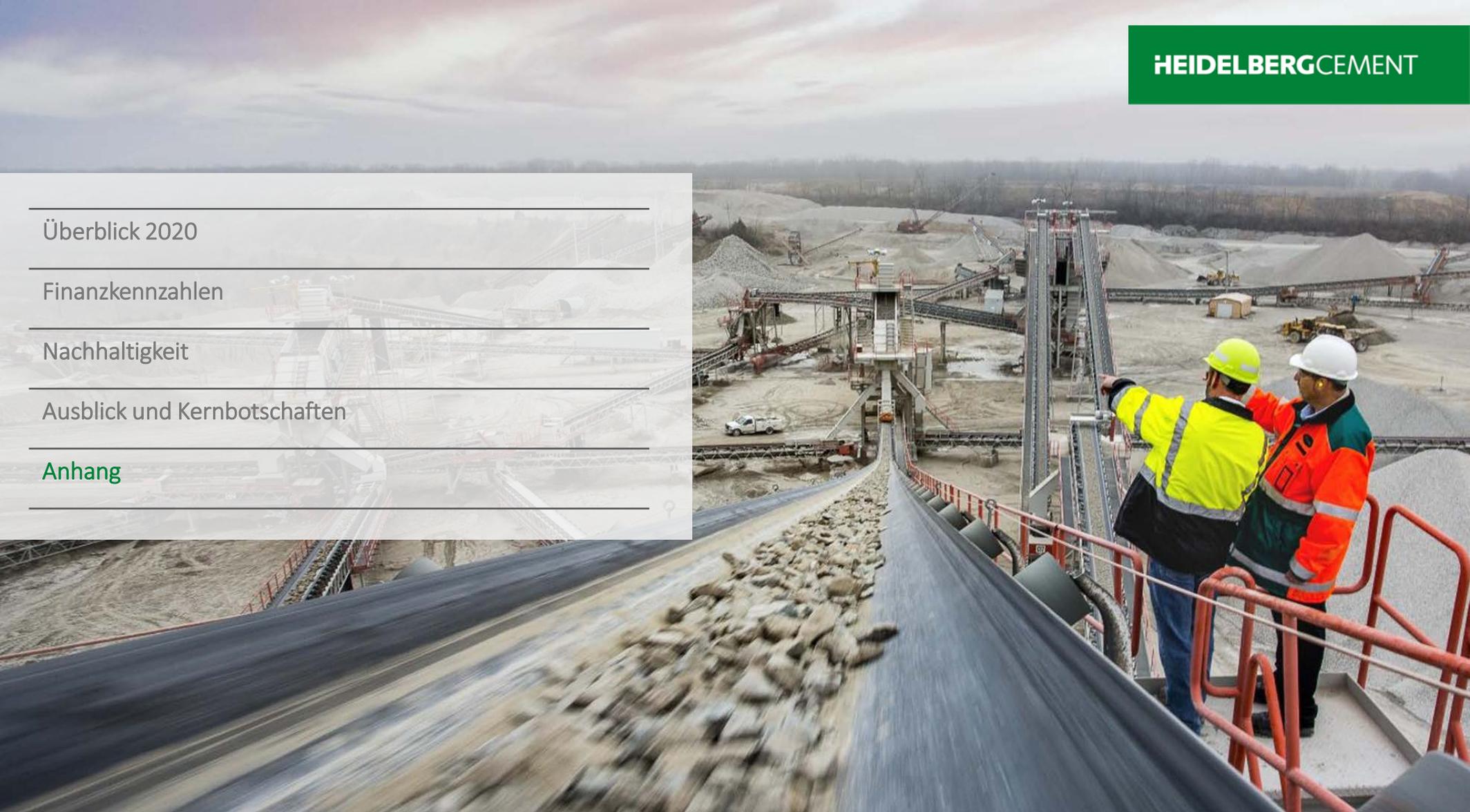
Überblick 2020

Finanzkennzahlen

Nachhaltigkeit

Ausblick und Kernbotschaften

Anhang



Finanzkalender und Kontakt

Datum	Veröffentlichung/Veranstaltung
6. Mai 2021	Ergebnisse 1. Quartal 2021
6. Mai 2021	Hauptversammlung
29. Juli 2021	Ergebnisse 2. Quartal 2021
4. November 2021	Ergebnisse 3. Quartal 2021

Kontakt

Unternehmenskommunikation & IR

Christoph Beumelburg

Tel.: +49 (0) 6221 481 13249

info@heidelbergcement.com

Unternehmenskommunikation

Daniel Plaga

Tel.: +49 (0) 6221 481 41085

info@heidelbergcement.com

Absatz

Absatz 4. Quartal	Zement (1.000 t)				Zuschlagstoffe (1.000 t)				Transportbeton (1.000 cbm)				Asphalt (1.000 t)			
	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis
Nordamerika	3.855	3.942	87	2,3%	30.207	31.103	897	3,0%	1.912	1.947	35	2,4%	1.226	1.222	-3	4,4%
West- und Südeuropa	7.206	7.488	282	3,9%	19.994	20.389	394	2,0%	4.445	4.646	202	4,5%	870	947	77	8,9%
Nord- und Osteuropa-Zentralasien	5.670	5.689	19	0,3%	12.680	12.361	-319	-1,7%	1.748	1.563	-185	-9,8%	0	0	0	0,0%
Asien-Pazifik	9.613	9.122	-490	-5,6%	9.975	9.620	-355	0,2%	3.111	2.813	-299	-9,6%	731	715	-16	-2,2%
Afrika-Östlicher Mittelmeerraum	4.817	5.507	690	15,3%	2.254	1.984	-270	-12,0%	1.377	1.440	63	4,6%	96	49	-47	-49,1%
Konzernservice	210	165	-44	-21,2%					146	93	-53	-36,4%				
Konzern GESAMT	31.370	31.913	543	1,7%	75.041	75.456	416	1,2%	12.737	12.500	-237	-1,7%	2.922	2.933	11	2,3%
Absatz Januar-Dezember	Zement (1.000 t)				Zuschlagstoffe (1.000 t)				Transportbeton (1.000 cbm)				Asphalt (1.000 t)			
	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis
Nordamerika	16.114	15.554	-560	-3,5%	128.143	125.925	-2.218	-1,7%	7.737	7.808	71	0,8%	5.046	4.951	-95	-3,0%
West- und Südeuropa	29.873	28.193	-1.680	-4,6%	83.493	78.151	-5.343	-7,1%	18.393	17.223	-1.170	-6,9%	3.552	3.452	-100	-2,8%
Nord- und Osteuropa-Zentralasien	23.922	23.588	-334	-0,1%	48.244	48.739	495	2,1%	6.777	5.996	-781	-9,8%	0	0	0	0,0%
Asien-Pazifik	35.783	32.939	-2.844	-8,4%	39.781	36.081	-3.700	-3,9%	11.980	10.558	-1.422	-12,4%	2.286	2.299	13	0,6%
Afrika-Östlicher Mittelmeerraum	19.495	21.172	1.677	9,7%	8.887	7.403	-1.483	-16,7%	5.280	5.032	-248	-4,7%	430	318	-112	-26,1%
Konzernservice	729	579	-149	-20,5%					520	330	-191	-36,7%				
Konzern GESAMT	125.916	122.025	-3.891	-2,6%	308.323	296.299	-12.023	-3,2%	50.688	46.947	-3.741	-7,5%	11.314	11.020	-294	-3,1%

Umsatz und Ergebnis

4. Quartal	Umsatz (Mio €t)				RCOBD ¹⁾ (Mio €)				RCO ²⁾ (Mio €)				RCOBD-Marge			
	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis	Q4 2019	Q4 2020	Delta	auf vgl. Basis
Nordamerika	1.164	1.104	-5,1%	3,3%	292	263	-9,9%	-3,7%	188	177	-5,6%	0,5%	25,1%	23,8%	-126 bps	-172 bps
West- und Südeuropa	1.234	1.299	5,2%	8,2%	200	221	10,4%	14,0%	94	123	30,6%	33,7%	16,2%	17,0%	+79 bps	+87 bps
Nord- und Osteuropa-Zentralasien	719	712	-0,9%	2,9%	188	178	-5,4%	-1,4%	135	130	-3,6%	0,3%	26,2%	25,0%	-120 bps	-110 bps
Asien-Pazifik	886	802	-9,6%	-4,7%	208	203	-2,0%	3,1%	142	144	1,6%	6,3%	23,4%	25,4%	+195 bps	+193 bps
Afrika-Östlicher Mittelmeerraum	425	456	7,3%	13,7%	102	129	26,2%	32,2%	74	101	35,6%	42,7%	23,9%	28,2%	+422 bps	+392 bps
Konzernservice	286	252	-12,1%	-11,6%	1	4	505,1%	587,5%	0	3	-801,3%	-777,1%	0,3%	1,7%	+148 bps	+151 bps
Konzern GESAMT	4.578	4.466	-2,5%	2,6%	968	976	0,8%	6,0%	603	648	7,4%	12,9%	21,2%	21,8%	+70 bps	+70 bps

Januar-Dezember	Umsatz (Mio €)				RCOBD ¹⁾ (Mio €)				RCO ²⁾ (Mio €)				RCOBD-Marge			
	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis	2019	2020	Delta	auf vgl. Basis
Nordamerika	4.778	4.617	-3,4%	-1,4%	1.042	1.019	-2,3%	-0,1%	664	653	-1,7%	0,6%	21,8%	22,1%	+24 bps	+30 bps
West- und Südeuropa	5.112	4.960	-3,0%	-2,2%	779	859	10,2%	10,5%	363	463	27,6%	27,0%	15,2%	17,3%	+207 bps	+198 bps
Nord- und Osteuropa-Zentralasien	2.888	2.854	-1,2%	2,7%	677	718	6,0%	9,3%	474	526	11,2%	14,3%	23,5%	25,2%	+172 bps	+150 bps
Asien-Pazifik	3.372	2.998	-11,1%	-8,0%	746	694	-7,0%	-3,3%	493	446	-9,5%	-5,9%	22,1%	23,1%	+101 bps	+114 bps
Afrika-Östlicher Mittelmeerraum	1.686	1.765	4,7%	6,8%	392	451	15,1%	18,7%	282	342	21,2%	26,4%	23,2%	25,5%	+231 bps	+256 bps
Konzernservice	1.611	1.010	-37,3%	-37,2%	18	24	28,0%	28,9%	14	20	41,2%	41,5%	1,1%	2,3%	+119 bps	+119 bps
Konzern GESAMT	18.851	17.606	-6,6%	-4,6%	3.580	3.707	3,5%	6,1%	2.186	2.363	8,1%	11,0%	19,0%	21,1%	+206 bps	+212 bps

1) RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen
 2) RCO = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs

Haftungsausschluss

Sofern nicht anders angegeben, wurden die hier bereitgestellten Finanzinformationen gemäß den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen.

Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen sind Aussagen, die keine Tatsachen der Vergangenheit sind und sich auf zukünftige, nicht vergangene Ereignisse beziehen. Sie enthalten Aussagen über unsere Überzeugungen und Erwartungen und die ihnen zugrunde liegenden Annahmen. Diese Aussagen und Informationen basieren auf Plänen, Schätzungen und Prognosen, wie sie derzeit dem Management von HeidelbergCement zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen gelten daher nur zum Zeitpunkt ihrer Veröffentlichung und wir verpflichten uns nicht dazu, sie angesichts neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse öffentlich zu aktualisieren.

Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen unterliegen naturgemäß bestimmten Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren, von denen viele außerhalb des Einflussbereichs von HeidelbergCement liegen, können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denen abweichen, die durch solche zukunftsgerichteten Aussagen oder Informationen beschrieben oder impliziert werden. Für HeidelbergCement ergeben sich u.a. besondere Unsicherheiten aus: Veränderungen der allgemeinen Wirtschafts- und Geschäftslage in Deutschland, Europa, den USA und anderen Gebieten, in denen wir einen wesentlichen Teil unserer Umsätze erwirtschaften und in denen wir einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten; der Möglichkeit, dass die Preise aufgrund anhaltend widriger Marktbedingungen stärker sinken als derzeit vom Management von HeidelbergCement erwartet; Entwicklungen an den Finanzmärkten, einschließlich Zins- und Wechselkursschwankungen, Rohstoffpreisen und Aktienkursen, Kreditrisikozuschlägen

(credit spreads) und finanziellen Vermögenswerten im Allgemeinen; anhaltender Volatilität und einer weiteren ungünstigen Entwicklung der Kapitalmärkte; einer Verschlechterung der Bedingungen im Kreditgeschäft und insbesondere zusätzlichen Unsicherheiten aufgrund von Subprime-, Finanzmarkt- und Liquiditätskrisen; dem Ergebnis laufender Ermittlungen und Gerichtsverfahren sowie Maßnahmen, die sich aus den Ergebnissen dieser Ermittlungen ergeben; sowie verschiedenen anderen Faktoren.

Ausführlichere Informationen zu bestimmten Risikofaktoren, die HeidelbergCement beeinflussen, finden Sie in dieser Präsentation und in den Finanzberichten von HeidelbergCement, die auf der HeidelbergCement-Website unter www.heidelbergcement.com verfügbar sind. Sollte eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten eintreten oder sollten sich die zugrunde liegenden Annahmen als falsch erweisen, können die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die in der zukunftsgerichteten Aussage oder Information als erwartet, antizipiert, beabsichtigt, geplant, angenommen, angestrebt, geschätzt oder projiziert worden sind.

Neben den nach IFRS erstellten Konzernzahlen veröffentlicht HeidelbergCement auch alternative Leistungskennzahlen, darunter unter anderem das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen (engl. result from current operations before depreciation and amortisation = RCOBD), die RCOBD-Marge, das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs (RCO), das bereinigte Ergebnis je Aktie, den freien Cashflow und die Nettoverschuldung. Diese alternativen Leistungskennzahlen ergänzen die nach IFRS erstellten Informationen, ersetzen diese jedoch nicht. Alternative Leistungskennzahlen unterliegen weder IFRS noch anderen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen. Andere Unternehmen können diese Begriffe unterschiedlich definieren.