

Hauptversammlung 2020

Bericht des Vorstandsvorsitzenden

Dr. Dominik von Achten

Heidelberg, 4. Juni 2020



Herzlichen Dank von uns an Sie! Unsere...

... Aktionäre



... Kunden



... Lieferanten und Dienstleister



... Mitarbeiter



Ernest Jelito

Vorstandsmitglied seit
1. Juli 2019

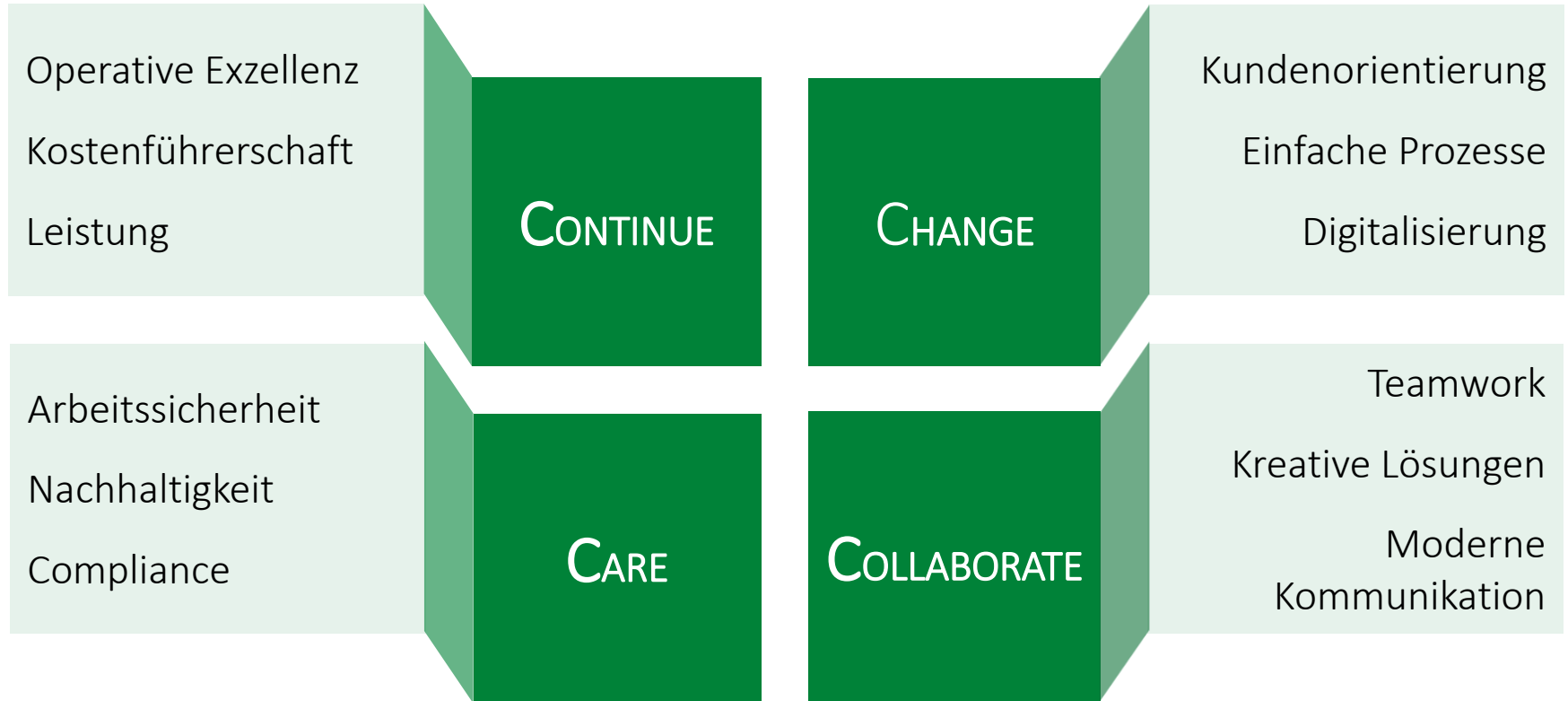


Chris Ward

Vorstandsmitglied seit
1. September 2019



Was uns antreibt – Unsere Leitlinien „4C“

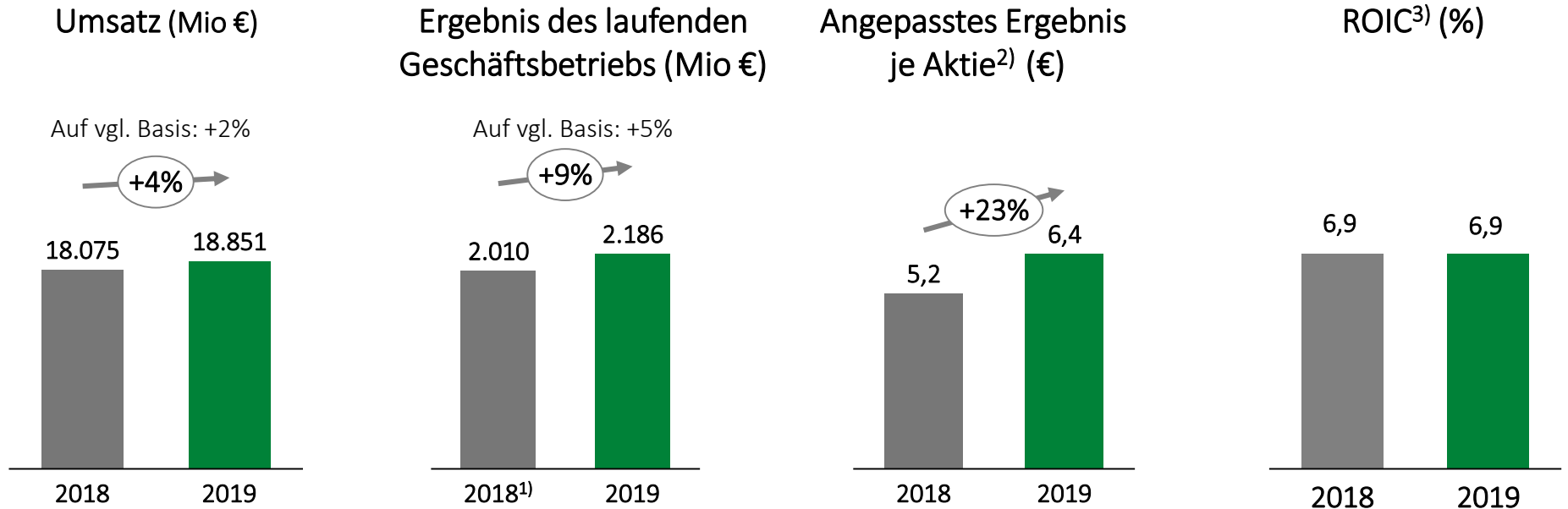


Wir haben geliefert

- ✓ Umsatz und Ergebnis verbessert
- ✓ Cashflow auf Rekordniveau –
Nettofinanzschulden verringert
- ✓ Prämie auf die Kapitalkosten verdient
- ✓ CO₂-Emissionen weiter reduziert
- ✓ Reibungsloser Wechsel in der
Unternehmensleitung



Wichtige Kennzahlen entwickelten sich erfreulich



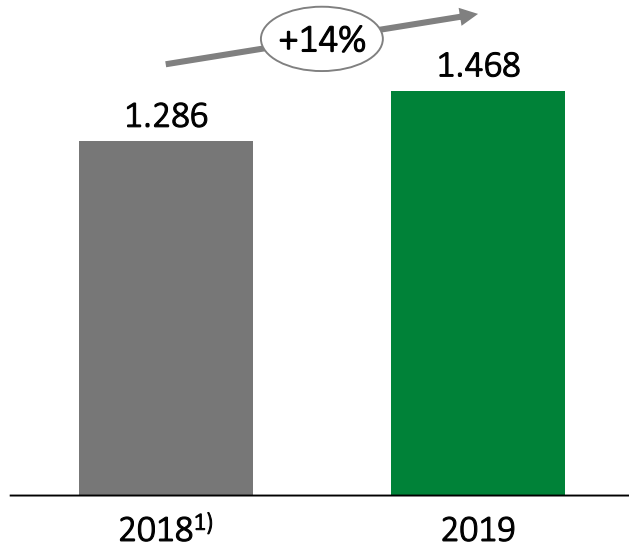
1) Wert 2018 wurde angepasst

2) Angepasstes Ergebnis je Aktie ohne zusätzliches ordentliches Ergebnis, das 2019 durch Einmaleffekte von -143 Mio € negativ belastet war (hauptsächlich aus dem Verkauf des Ukraine-Geschäfts)

3) ROIC = Return on Invested Capital

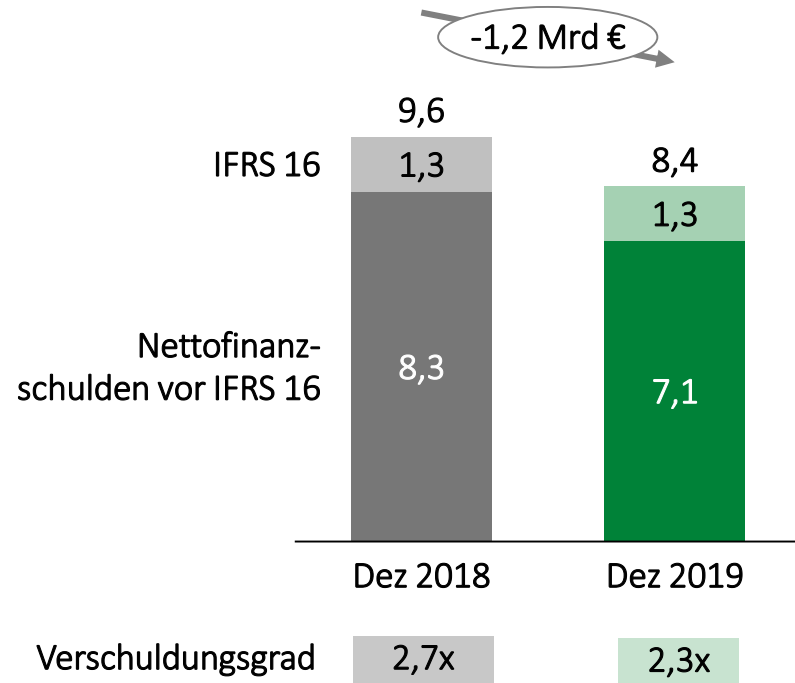
Freier Cashflow auf Rekordniveau – Nettofinanzschulden deutlich abgebaut

Freier Cashflow (Mrd €)



1) Wert 2018 wurde angepasst

Nettofinanzschulden (Mrd €)

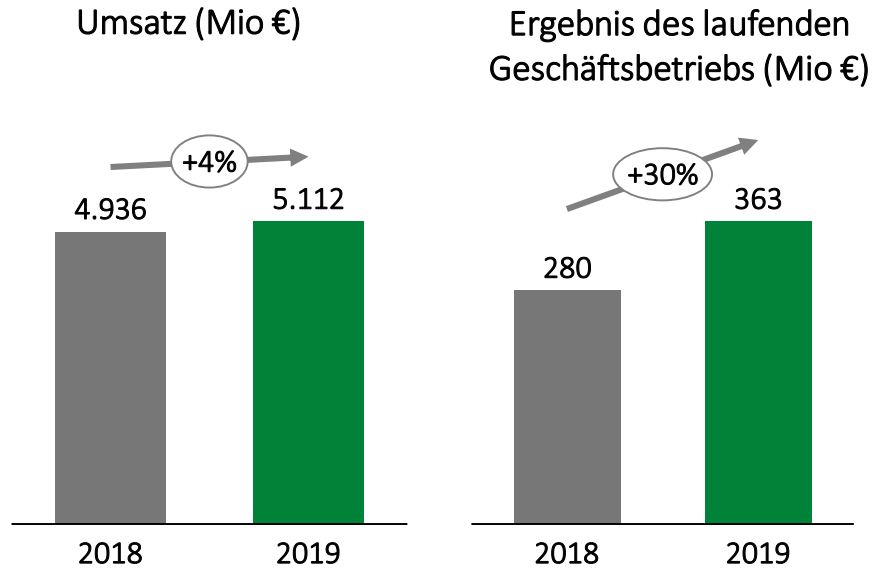




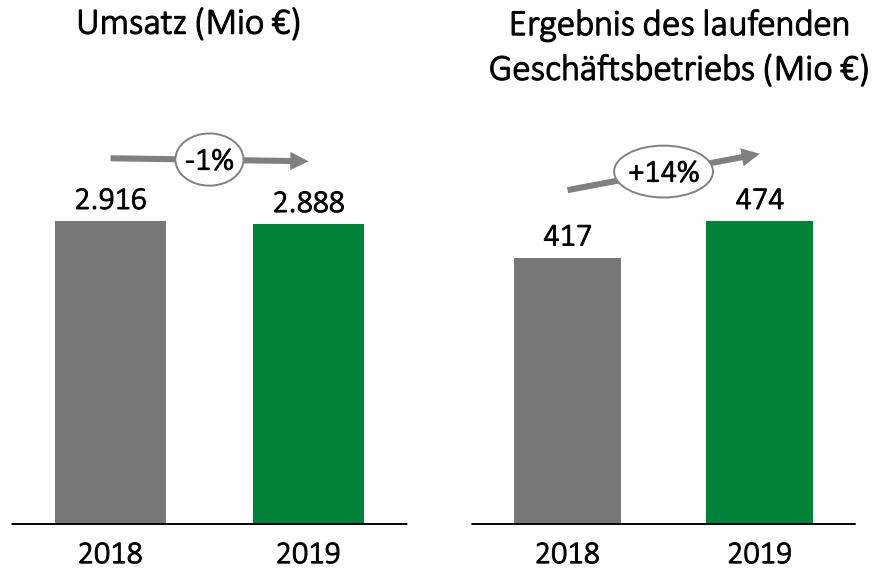
Wir überwinden Grenzen.

Brenner Basistunnel, Österreich und Italien

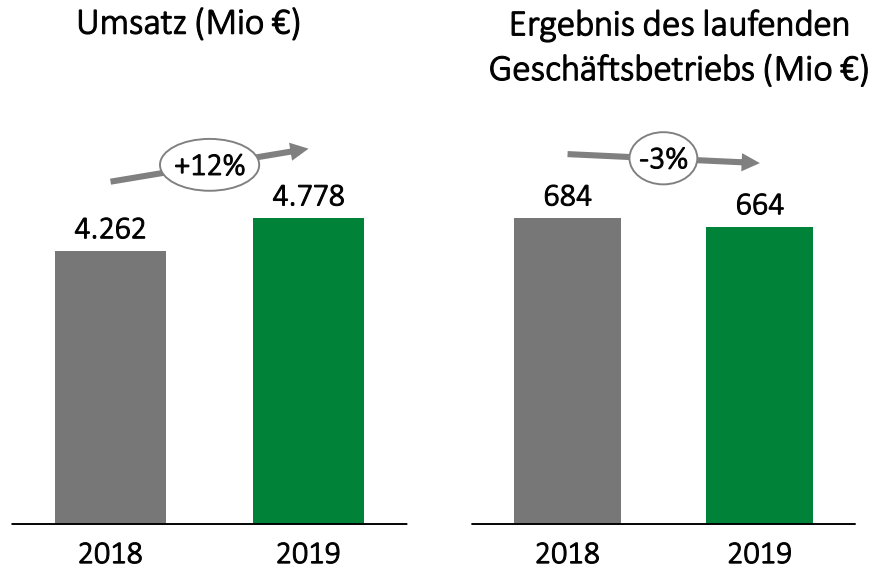
West- und Südeuropa – Produktmix und Preisanpassungen treiben Ergebniswachstum



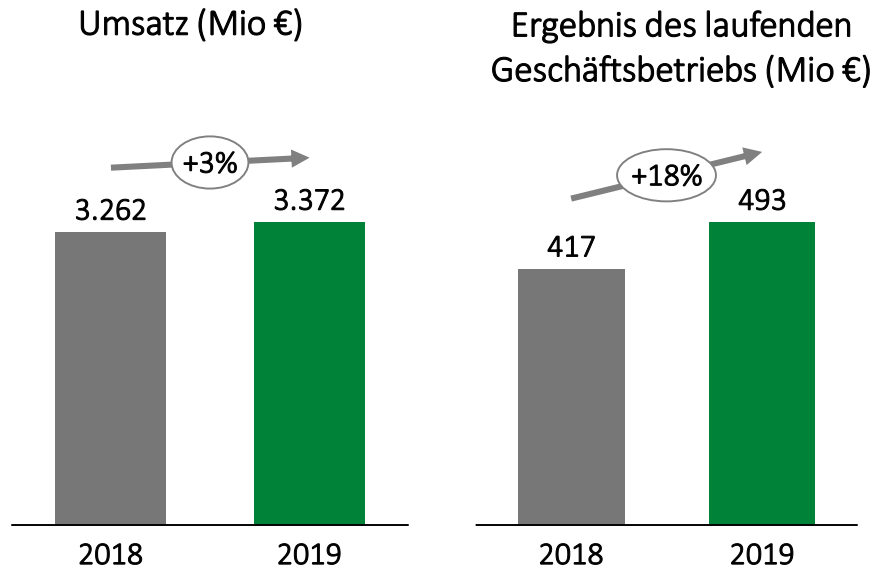
Nord- und Osteuropa-Zentralasien – Ergebnissteigerung trotz Absatzrückgangs



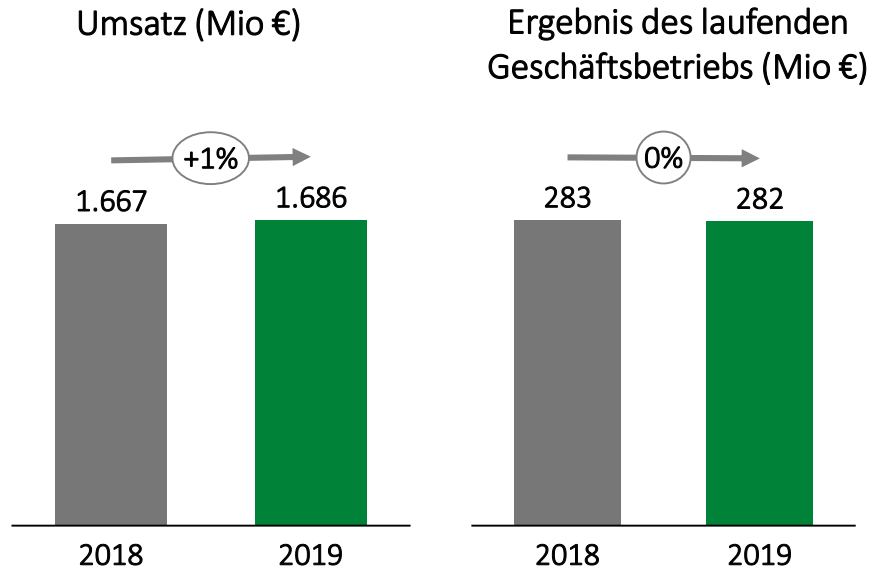
Nordamerika – Absatzwachstum bei Zuschlagstoffen und Transportbeton



Asien-Pazifik – Indonesien und Thailand mit deutlicher Ergebnisverbesserung

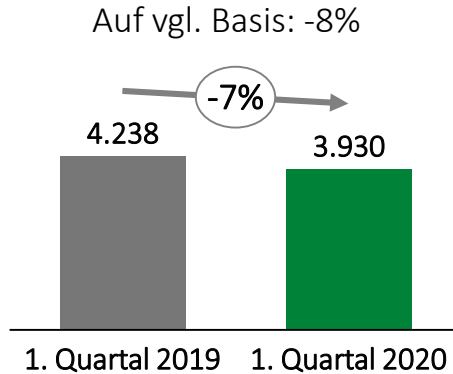


Afrika-Östlicher Mittelmeerraum – Positive Entwicklung in Marokko und Sub-Sahara

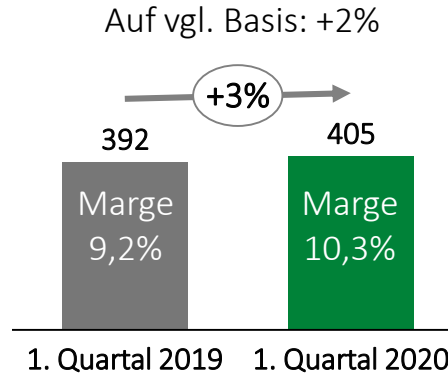


Guter Jahresbeginn 2020 trotz erster Belastungen durch COVID-19 ab Mitte März

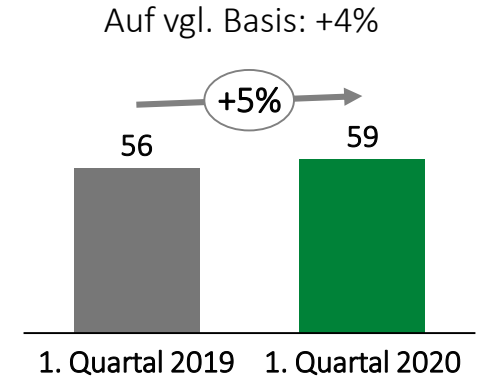
Umsatz (Mio €)



Ergebnis des laufenden
Geschäftsbetriebs
vor Abschreibungen (Mio €)



Ergebnis des laufenden
Geschäftsbetriebs (Mio €)



A nighttime photograph of the Genoa Bridge under construction. The bridge's concrete piers are illuminated with green and white lights, while the bridge deck is lit with red lights. The surrounding city of Genoa is visible in the background, with its lights reflecting on the water. A green banner with white text is overlaid on the top right of the image.

Wir verbinden Menschen.

Brücke, Genua, Italien

Gesundheit an erster Stelle – Verantwortung für Mitarbeiter und Geschäftspartner



Bis zu 1 Mrd € Cash-Einsparungen durch Aktionsplan COPE*

Kosteneinsparungen

- **Minimierung** aller nicht-wesentlichen Ausgaben
- **Freiwillige Gehaltskürzungen** des Managements
- **Reduktion der Personalaufwendungen** durch Kurzarbeit, Personalabbau und Beurlaubungen in betroffenen Ländern

Beschränkung der Investitionen

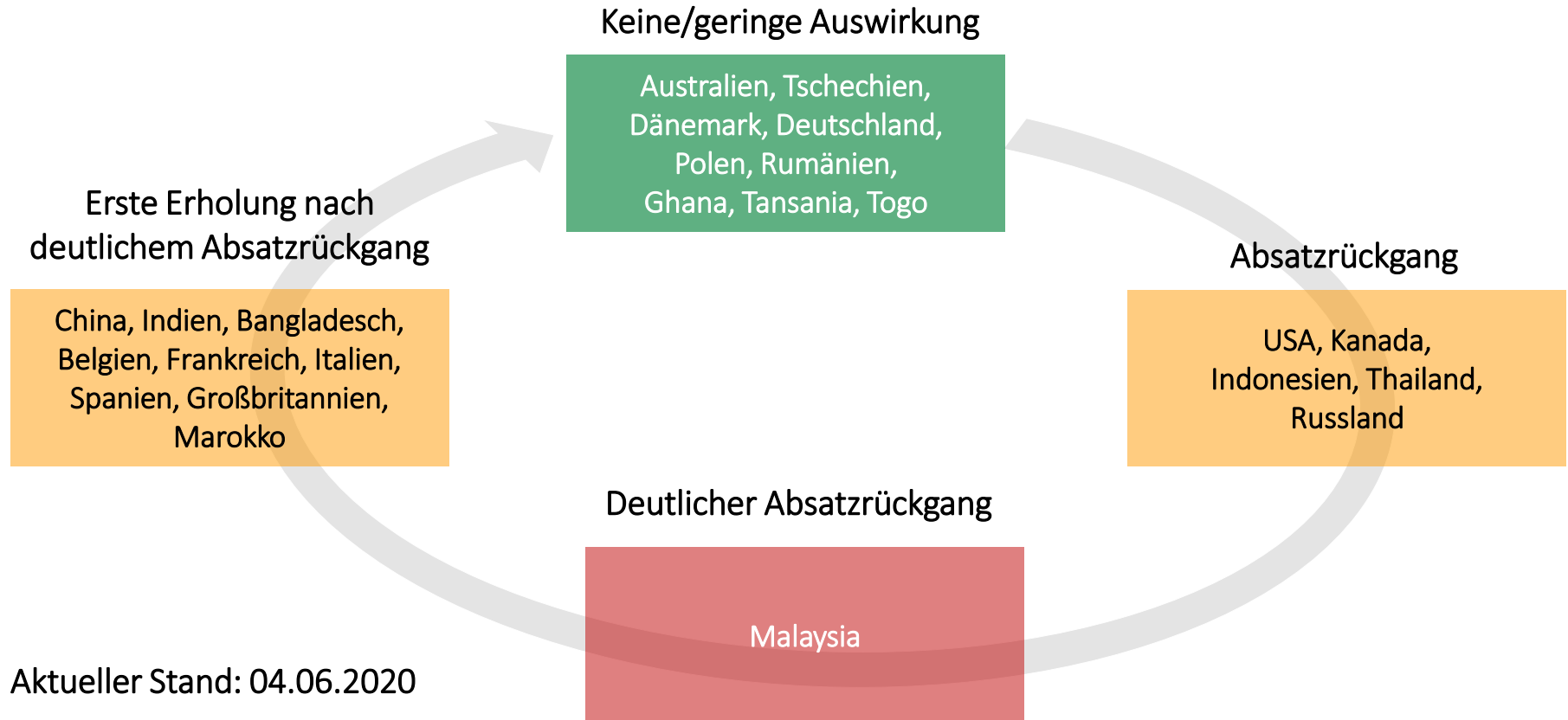
- **Beschränkung der Instandhaltungsinvestitionen** auf geschäftskritische Projekte
- **Verschiebung von laufenden Projekten** wo möglich

Steuern und Umlaufvermögen

- **Aktive Steuerung** aller Positionen des **Umlaufvermögens**
- **Strikte Überwachung** von **Forderungen** in Zusammenarbeit mit unseren Kunden
- **Aussetzen der Steuervorauszahlungen** und Nutzung von Verlustvor- und -rückträgen

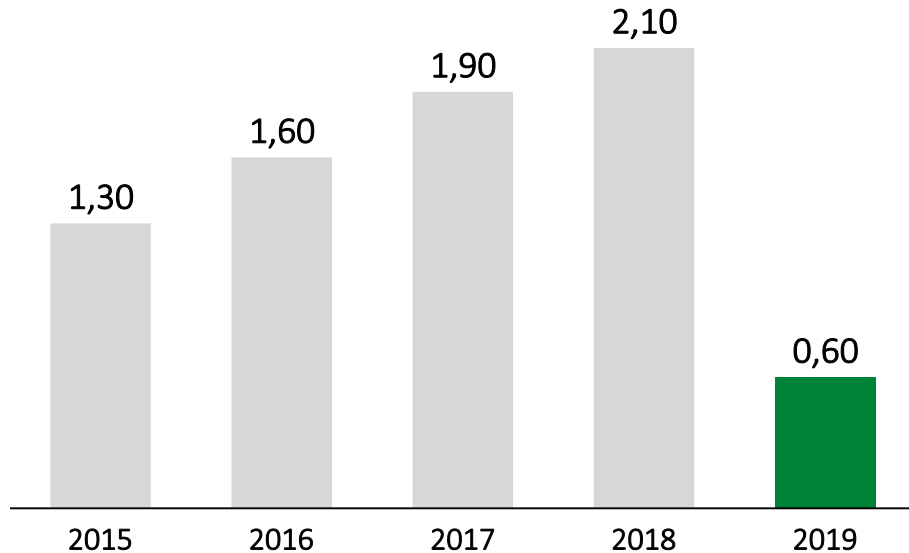
* COPE = **C**OVID **C**ontingency **P**lan **E**xecution

Lokal unterschiedliche Absatzauswirkungen durch COVID-19



Dividendenvorschlag auf 0,60 € je Aktie angepasst – Zusätzliche Barmittel gesichert

Dividendenentwicklung (€)



Grundsätzliche Dividendenpolitik bekräftigt

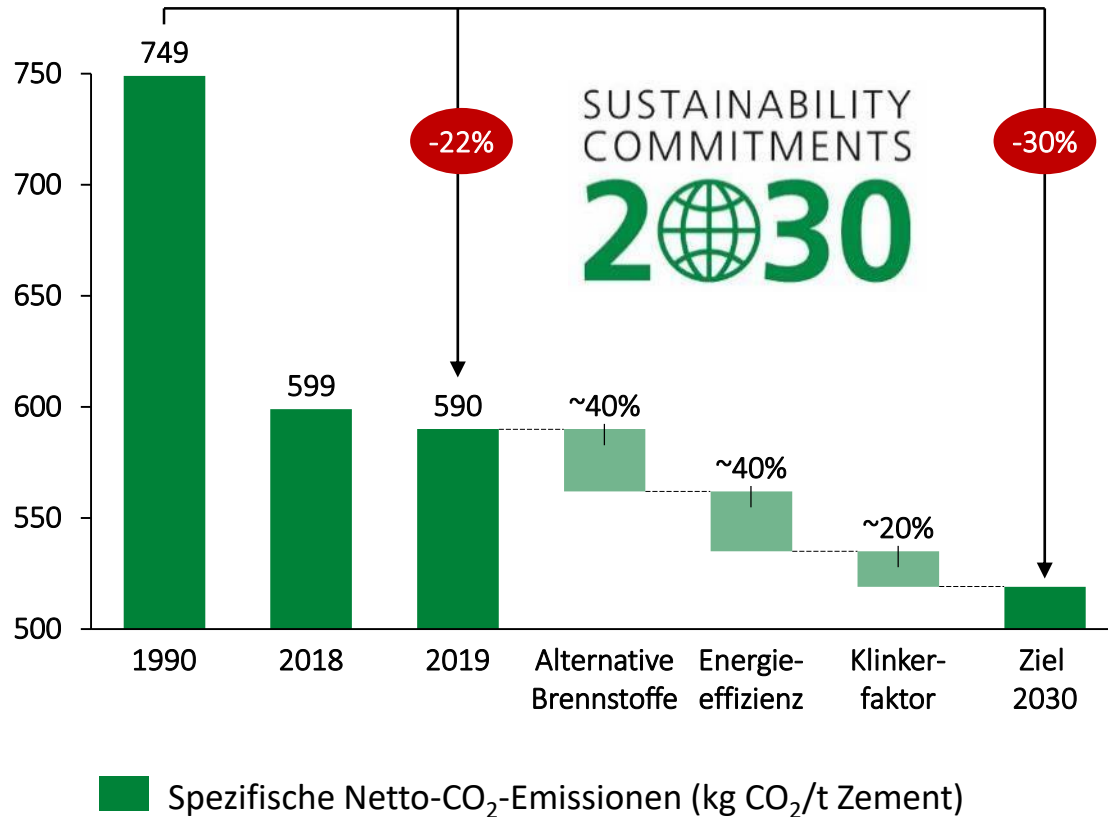
- **Progressive Dividendenpolitik ausgesetzt** aufgrund hoher Unsicherheit über künftige Entwicklung
- Ursprünglicher Dividendenvorschlag von **2,20 € auf 0,60 € je Aktie** angepasst
- **Gutes Finanzprofil** von zu Beginn der Krise erhalten
- **Zusätzliche Barmittel von 317 Mio €** gesichert
- Nach Überwindung der Corona-Krise wieder **zurück zur bisherigen progressiven Dividendenpolitik** (stabile oder steigende Dividende mit Ausschüttungsquote von rund 40%)

Wir ermöglichen Zukunft.



FAIR Teilchenbeschleuniger, Darmstadt, Deutschland

Deutliche Fortschritte bei der Reduktion der CO₂-Emissionen





Unsere Vision 2050

Unser Ziel ist es, bis spätestens 2050
CO₂-neutralen Beton herzustellen.

- CO₂-Gehalt in unseren Produkten verringern
- Reduktion von CO₂ im Klinker
- Betonrecycling
- Abscheidung von CO₂



Optimierung der internen und externen Prozesse durch Digitalisierung

Fernsteuerung
und -wartung von
Produktionsstätten



Analyse großer
Datenmengen für
Betonrezepturen und
Arbeitsabläufe



Digitaler Austausch
mit Kunden und
Lieferanten



Automatisierung
von
Arbeitsabläufen



Ausblick 2020

- **Ausblick 2020 ungewiss** – Negative Auswirkungen aus Corona-Krise erwartet
- **Langfristige Perspektiven** weiterhin **günstig**
- **Strategie** wird im **September 2020** aktualisiert



Wir begreifen die Krise als Chance – Unsere Schwerpunkte 2020

Aktionsplan COPE



- Umsetzung **Aktionsplan COPE** mit Fokus auf Kosten, Barmitteln, Steuern und Management des Betriebskapitals
- Wahrung von **genügend Liquiditätsspielraum**

Geschäftskontinuität



- **Länderspezifischer Geschäftsansatz** ermöglicht maximale Kundenorientierung während Corona-Krise
- Kontinuierlicher Fokus auf **Produktverfügbarkeit**

Nachhaltigkeit



- Umsetzung unserer **Nachhaltigkeitsziele 2030**
- Entwicklung Fahrplan für die **Vision 2050** „CO₂-neutraler Beton“

Strategie



- Definition der **strategischen Prioritäten**
- **Aktualisierung der Strategie** im September 2020



Beton.
Der vielseitigste Baustoff.



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die auf gegenwärtigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung von HeidelbergCement basieren. Solche Aussagen sind naturgemäß mit Risiken und Unsicherheiten behaftet und können daher deutlich von der tatsächlich eintretenden Entwicklung der Ergebnisse, Finanzsituation und Unternehmensleistung sowie den hier gemachten Schätzungen abweichen.

Diese Faktoren schließen diejenigen ein, die HeidelbergCement in verschiedenen Berichten veröffentlicht hat, die auf der Website unter www.heidelbergcement.com zur Verfügung stehen.

Das Unternehmen übernimmt keinerlei Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder sie an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.